



КАРПАТСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА

Силабус навчальної дисципліни

Глобальні стратегії розвитку підприємництва

1. Загальна інформація			
Спеціальність	D3 Менеджмент		
Освітня програма	Підприємництво та інновації		
Рівень вищої освіти	<i>магістр</i>		
Мова навчання	українська		
Форма здобуття освіти	денна/заочна		
Статус навчальної дисципліни	<i>обов'язкова</i>		
Курс (рік навчання)	1		
Семестр	денна — 2; заочна — 2		
Обсяг навчальної дисципліни	<i>денна — 3 кред. ECTS, 90 годин; заочна — 3 кред. ECTS, 90 годин</i>		
Розподіл за видами занять та годинами навчання	види	денна форма	заочна форма
	<i>лекції</i>	16	6
	<i>практичні заняття / семінарські заняття</i>	14	4
	<i>лабораторні заняття</i>		
	<i>самостійна робота</i>	60	80
Форма підсумкового контролю	<i>екзамен</i>		

Кафедра	Кафедра підприємництва, торгівлі та прикладної економіки
Викладач (-і)	Шеленко Діана Іванівна
Контактний телефон викладача	0990662326
Е-mail викладача	diana.shelenko@cnu.edu.ua
Посилання на сайт дистанційного навчання	https://d-learn.pnu.edu.ua/developer/course/view/9752
Консультації	https://kptpe.cnu.edu.ua/hrafik-provedennia-konsultatsij/
2. Мета навчальної дисципліни	
<i>Метою навчальної дисципліни є: формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок щодо аналізу, вибору та обґрунтування глобальних стратегій розвитку підприємництва з урахуванням сучасних викликів світової економіки</i>	
3. Тематика навчальної дисципліни	
Тема 1. Підприємництво в умовах глобалізації: сучасні концепції, методи та інструментарій управління	
Тема 2. Глобальне бізнес-середовище: ідентифікація проблем та проєктування систем управління розвитком підприємства	
Тема 3. Конкурентні стратегії підприємств на міжнародних ринках: обґрунтування та реалізація управлінських рішень	
Тема 4. Стратегії інтернаціоналізації бізнесу: стратегічне і тактичне планування, управління проєктами та масштабування підприємницьких ініціатив	
Тема 5. Інновації та цифрова трансформація: управління розвитком підприємства в умовах технологічних змін	
Тема 6. Управління ризиками та стійкістю бізнесу в умовах глобальної невизначеності: прийняття управлінських рішень	
Тема 7. Стале підприємництво: соціальна відповідальність, етичне управління та організаційний розвиток	
Тема 8. Інституційна адаптація підприємництва до Європейського зеленого курсу: управління ресурсами та забезпечення розвитку бізнесу	
Індивідуальне завдання	

4. Система оцінювання навчальної дисципліни		
Загальна система оцінювання навчальної дисципліни	Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу та розробку основних документів з організації освітнього процесу в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/09/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu-ta-rozrobku-osnovnykh-dokumentiv-z-orhanizatsii-osvitnoho-protsesu.pdf). Кожен вид роботи оцінюється за 100-бальною шкалою. Отриманий бал в електронному журналі автоматично перераховується у підсумкову оцінку з урахуванням ваги цього виду роботи (множиться на відповідний ваговий коефіцієнт).	
Вага оцінювання форм поточного контролю	<i>лекції</i>	0
	<i>практичні / семінарські</i>	20
	<i>лабораторні</i>	0
	<i>індивідуальне завдання</i>	10
	<i>колоквіум</i>	
	<i>самостійна робота</i>	20
Вага оцінювання форм підсумкового контролю	<i>екзамен</i>	50

5. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність. Викладання навчальної дисципліни та взаємодія зі здобувачами ґрунтуються на принципах академічної доброчесності відповідно до чинних нормативних документів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника:

- Кодекс академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (<https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2026/08/kodeks-akademichnoi-dobrochesnostii-karpatskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-vasylia-stefanyka.pdf>)
- Кодекс честі Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (<https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/02/34-04-kodeksu-chesti-prykarpatskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-vasylia-stefanyka.pdf>)
- Положення про систему забезпечення академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (<https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/02/34-05-polozhennia-pro-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu.pdf>)
- Положення про порядок розгляду повідомлень про порушення академічної доброчесності, застосування заходів реагування та оскарження Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/11/34-06_2022-polozhennia-pro-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu-ta-inshym-porushenniam-akademichnoi-dobrochesnosti-1.pdf)
- Процедура забезпечення дотримання академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/05/pr.01.1.1-08_2024-protsedura_8_universytet.pdf)
- Положення про політику відповідального використання технологій штучного інтелекту (<https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2025/09/25-022025-polozhennia-pro-polityku-vidpovidalnoho-vykorystannia-tekhnohij-shi.pdf>)

Відвідування занять. Організація освітнього процесу здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу та розробку основних документів з організації освітнього процесу в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (<https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/09/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu-ta-rozrobku-osnovnykh-dokumentiv-z-orhanizatsii-osvitnoho-protsesu.pdf>).

Неформальна освіта. Визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти, здійснюється відповідно до Положення про визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/05/02-07.33_2022-polozhennia-pro-vyznannia-rezultatuv-navchannia-zdobutykh-shliakhom-neformalnoi-osvity-v-prykarpatskomu-natsionalnomu-universyteti-imeni-vasylia-stefanyka.pdf).

6. Рекомендована література
Основна література
1. Даниленко Л. І. Інноваційний менеджмент : курс лекцій. Київ : Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби КНУ ім. Тараса Шевченка, 2024. 66 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/337/files/1cd57ccb-17a2-426f-abfc-47558641b138.pdf
Глобальна економіка [Електронний ресурс] : Практикум / За заг. ред. Д.Г. Лук'яненка. К.: КНЕУ, 2024. 168 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/070960a1-3366-466b-bfb9-506d9467afa1/content
Кузьменко, О., Сергєєва, О., & Орлова, В. (2024). Підприємництво в умовах глобалізації економіки. Економіка та суспільство, (62). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-136
Олійник Т. І., Соколова К. О. Стратегічне планування виходу підприємств на міжнародні ринки з урахуванням інновацій та новітніх технологій. Молодий вчений. 2024. № 1 (125). DOI: https://doi.org/10.32839/2304-5809/2024-1-125-2 . URL: https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/6060
Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст]: підручник / за ред. І.М.Сотник. Суми : Університ.книга, 2024. 572 с.
Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст]: підручник / за ред. І.Сотник. Суми : Універ.книга, 2025. 572 с.
Bezhenar, I., Malik, M., Shelenko, D., Shpykuliak, O., & Anikeienko, V. (2026). Conceptual Interpretations Of The Role Of Craft Production In The Global Development Strategy Of Small Agricultural Entrepreneurship. Social Development: Economic and Legal, Is., (18). https://doi.org/10.70651/3083-6018/2026.6.08 https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/885 e-ISSN3083-6018
Смушак М.В., Шеленко Д.І., Івашків І.М., Романюк Т.М., Басараб В.Я. Цифровізація організованих товарних ринків у системі формування глобальних стратегій підприємництва. Ефективна економіка. № 4, 2026. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.4.13 https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/9964/10110
Huang J, Zhou P. Open Innovation and Entrepreneurship: A Review from the Perspective of Sustainable Business Models. Sustainability. 2025. 17(3): 939. https://doi.org/10.3390/su17030939 . https://www.mdpi.com/2071-1050/17/3/939
Пашко П. В., Лазебник Л. Л., Кіндзерський Ю. В. та ін. (2019). Підприємництво в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку. Підприємництво в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку : монографія / П.В. Пашко, Л.Л. Лазебник, Ю.В. Кіндзерський [та ін.] ; за ред. П. В. Пашка, Л. Л. Лазебника; Університет державної фіскальної служби України. Ірпінь, 2019. 476 с. https://api-ir.dpu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/0e106a27-9a54-4a39-84ba-58d0aae9dc1f/content
Додаткова література
Пашко П. В., Лазебник Л. Л., Кіндзерський Ю. В. та ін. Підприємництво в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку. Підприємництво в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку: монографія / П.В. Пашко, Л.Л. Лазебник, Ю.В. Кіндзерський [та ін.]; за ред. П.В. Пашка, Л. Л. Лазебника; Університет державної фіскальної служби

України. Ірпінь, 2019. 476 с. https://api-ir.dpu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/0e106a27-9a54-4a39-84ba-58d0aae9dc1f/content
Juan R. Campos-Blázquez, Sandra Martín-García, Mar Cárdenas-Muñoz, Building an entrepreneurial ecosystem through Open Innovation fostered by public policies, Journal of Innovation & Knowledge, Vol. 9, Is. 4, 2024, 100587, https://doi.org/10.1016/j.jik.2024.100587 https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2444569X24001264
Шеленко Д.І., Смушак М.В., Анікеєнко В.М., Ємець О.І., Івашків І.М. Розвиток аграрної логістики у реалізації глобальних стратегій підприємництва: аспекти управління та регулювання. Агросвіт. № 7, 2026. С. 77–85.
Шеленко Д.І. Глобальні стратегії розвитку підприємництва: методичні рекомендації до семінарських занять та самостійної роботи для магістрів спеціальності D3 Менеджмент освітньої програми Підприємництво та інновації. Івано-Франківськ: Карпатський національний університет ім. Василя Стефаника. 2026. 50 с.
Додаткові електронні ресурси
Глобальна економіка [Електронний ресурс] : Практикум / За заг. ред. Д.Г. Лук'яненка. К.: КНЕУ, 2024. 168 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/070960a1-3366-466b-bfb9-506d9467afa1/content Громко Л.С. Глобальне підприємництво: методичні вказівки для практичної роботи. Луцьк : СНУ імені Лесі Українки, 2019. 45 с. https://evnuir.vnu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/21a58b50-f2b3-4bda-8f31-9ba0576ebe37/content
Чорний Л., Балдич Н., Ходько Н., Глібішук Я. Стратегія розвитку підприємництва: експертне бачення. URL: https://platforma-msb.org/wp-content/uploads/2016/10/strategy_prn_new.pdf
Олейнікова С., Різниченко О., Шкурат І. Посібник з підприємництва та розвитку бізнес навичок. URL: https://www.undp.org/uk/ukraine/publications/posibnyk-z-pidpryyemnytstva-ta-rozvytku-biznes-navychok
Кузьменко, О., Сергєєва, О., & Орлова, В. (2024). Підприємництво в умовах глобалізації економіки. Економіка та суспільство, (62). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-136
Рожко В. І., Татарко Д. Ю. Стратегії виходу на зовнішні ринки вітчизняними підприємствами. Соціальна економіка. 2023. № 66. DOI: https://doi.org/10.26565/2524-2547-2023-66-14 . URL: https://periodicals.karazin.ua/socceconom/article/view/22994
Хринюк О. С., Ганіч С. С. Торговельна політика підприємства: стратегії виходу на зовнішній ринок. Економіка та суспільство. 2022. № 40. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-13 . URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1447
Шкурат, М.Є. Глобальна конкурентоспроможність в умовах діджиталізації: аналіз бізнес-стратегій міжнародних компаній. Економіка і організація управління, 2023, № 4, 78–87. https://doi.org/10.31558/2307-2318.2023.4.7

Детальна інформація щодо навчальної дисципліни висвітлена у робоча програма навчальної дисципліни [hhttps://cqa.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/149/2026/09/op_pi_2026-3.pdf](https://cqa.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/149/2026/09/op_pi_2026-3.pdf)

Викладач

Шеленко Діана Іванівна