



КАРПАТСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА

Силабус навчальної дисципліни

Проектний менеджмент у підприємстві та інноваціях

1. Загальна інформація			
Спеціальність	D3 Менеджмент		
Освітня програма	Підприємництво та інновації		
Рівень вищої освіти	<i>магістр</i>		
Мова навчання	українська		
Форма здобуття освіти	денна/заочна		
Статус навчальної дисципліни	<i>обов'язкова</i>		
Курс (рік навчання)	1		
Семестр	денна — 1; заочна — 1		
Обсяг навчальної дисципліни	<i>денна — 3 кред. ECTS, 90 годин; заочна — 3 кред. ECTS, 90 годин</i>		
Розподіл за видами занять та годинами навчання	ВИДИ	денна форма	заочна форма
	<i>лекції</i>	16	6
	<i>практичні заняття / семінарські заняття</i>	16	6
	<i>лабораторні заняття</i>		
	<i>самостійна робота</i>	58	78
Форма підсумкового контролю	<i>екзамен</i>		
Кафедра	Кафедра підприємництва, торгівлі та прикладної економіки		
Викладач (-і)	Кропельницька Світлана Орестівна		
Контактний телефон викладача	+380503737169		
Е-mail викладача	svitlana.kropelnytska@cnu.edu.ua		
Посилання на сайт дистанційного навчання	https://d-learn.pnu.edu.ua/developer/course/view/10044		

Консультації	Вівторок 15.00-'16.00	
2. Мета навчальної дисципліни		
Метою навчальної дисципліни є: формування у здобувачів вищої освіти поглиблених системних знань і практичних навичок із трансформації бізнес-ідей у життєздатні продукти, обґрунтування, планування, цифровізації та ефективного управління ресурсами й командами для забезпечення сталого розвитку підприємств в умовах невизначеності.		
3. Тематика навчальної дисципліни		
Тема 1. Концепція проєктного менеджменту в підприємницькій діяльності		
Тема 2. Стандарти управління проєктами		
Тема 3. Управління часом та командою проєкту		
Тема 4. Загальний план проєкту та методологія фінансового планування проєкту		
Тема 5. Оцінка ефективності інвестиційних проєктів		
Тема 6. Управління ризиками та моніторинг проєкту		
Тема 7. Управління інноваційними проєктами в інноваційних екосистемах та залучення інвестицій/грантів		
Індивідуальне завдання		
4. Система оцінювання навчальної дисципліни		
Загальна система оцінювання навчальної дисципліни	Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу та розробку основних документів з організації освітнього процесу в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/09/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu-ta-rozrobku-osnovnykh-dokumentiv-z-orhanizatsii-osvitnoho-protsesu.pdf). Кожен вид роботи оцінюється за 100-бальною шкалою. Отриманий бал в електронному журналі автоматично перераховується у підсумкову оцінку з урахуванням ваги цього виду роботи (множиться на відповідний ваговий коефіцієнт).	
Вага оцінювання форм поточного контролю	лекції	0
	практичні / семінарські	30
	лабораторні	
	індивідуальне завдання	10
	колоквіум	
	самостійна робота	10
Вага оцінювання форм підсумкового контролю	екзамен	50

5. Політика навчальної дисципліни <u>Академічна доброчесність.</u> Викладання навчальної дисципліни та взаємодія зі здобувачами ґрунтуються на принципах академічної доброчесності відповідно до чинних нормативних документів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника: • Кодекс академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2026/08/kodeks-akademichnoi-dobrochesnostii-karpatskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-vasylia-stefanyka.pdf) • Кодекс честі Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/02/34-04-kodeksu-chesti-prykarpatskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-vasylia-stefanyka.pdf) • Положення про систему забезпечення академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/02/34-05-polozhennia-pro-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu.pdf) • Положення про порядок розгляду повідомлень про порушення академічної доброчесності, застосування заходів реагування та оскарження Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/11/34-06_2022-polozhennia-pro-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu-ta-inshym-porushenniam-akademichnoi-dobrochesnosti-1.pdf) • Процедура забезпечення дотримання академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/05/pr.01.1.1-08_2024-protsedura_8_universytet.pdf) • Положення про політику відповідального використання технологій штучного інтелекту (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2025/09/25-022025-polozhennia-pro-polityku-vidpovidalnoho-vykorystannia-tekhnohij-shi.pdf) <u>Відвідування занять.</u> Організація освітнього процесу здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу та розробку основних документів з організації освітнього процесу в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/09/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu-ta-rozrobku-osnovnykh-dokumentiv-z-orhanizatsii-osvitnoho-protsesu.pdf). <u>Неформальна освіта.</u> Визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти, здійснюється відповідно до Положення про визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/05/02-07.33_2022-polozhennia-pro-vyznannia-rezultativ-navchannia-zdobutykh-shliakhom-neformalnoi-osvity-v-prykarpatskomu-natsionalnomu-universyteti-imeni-vasylia-stefanyka.pdf). 6. Рекомендована література Основна література Керівництво з управління проектами розвитку : інтерактивний навчальний посібник / колектив авторів; за заг. ред. І. Є. Цепенди, С. О. Кропельницької. Івано-Франківськ : Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2021. - 352 с. URL: https://agentyzmin.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/PM_AgentyZminPNU_Book-1-%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%81%D0%BD%D1%83%D1%82%D0%BE.pdf. Проектний менеджмент у підприємстві та інноваціях: Омельченко В.Я., Тарасенко Д.Л., Мацука В.М., Горбашевська М.О., Ткаченко О.Г., Коверза В.С. Управління проектами: навчальний посібник (для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей).

Київ: МДУ, 2025.- 301 с. URL: https://repository.mu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/9286/1/upravl_proekt_navch_posib_2025.pdf
Березін О. В. Управління проектами [Текст]: навч. посібник / Олександр Вікторович Березін, М. Г. Безпарточний. – Суми : Універст. книга, 2024. – 272 с.
Блага Н. В. Управління проектами : навчальний посібник / Наталія Блага. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 152 с. URL: https://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3870 .
Kropelnytska S.O., Shchur R.I., Goshylyk V.V. The institutional component of project management development territorial community. Проблеми і перспективи економіки та управління : науковий Журнал /Національний університет «Чернігівська політехніка». Чернігів: Національний університет «Чернігівська політехніка», 2022. –№3 (31), С.113–126. https://doi.org/10.25140/2411-5215-2022-3(31) .
Svitlana Kropelnytska, Tetiana Mayorova. (2021). Financing of Renewable Energy Development Projects in Ukraine. Polityka Energetyczna – Energy Policy Journal, 4/2021. pp 77-78 (Scopus)
Кропельницька С.О., Криховецька З.М., Мацьків В.В., Плєць І.І. Проблемні аспекти управління ризиками інвестиційних та інфраструктурних проєктів відновлення України. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону : науковий журнал. Івано-Франківськ :Вид-во Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2023. Вип. 19. Т. 1. С. 254-264.
Kropelnytska, S., Yekimov, S., & Aleksandrovych, O. (2025). Barriers and opportunities for entrepreneurship development in Ukraine: Towards a sustainable and resilient economic future. Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, 12(2), 116–130. https://doi.org/10.15330/jpnu.12.2.116_130 (Scopus)
Кропельницька, С., & Kit, C. (2025). Економічна кластеризація як інструмент інноваційно орієнтованого розвитку: теоретичні та методологічні основи та українські реалії. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону, 2(21), 250–266. https://doi.org/10.15330/apred.2.21.250-266 .
Додаткова література
Yakymiv A. Management of socio-economic system development based on project management in conditions of economy and society digitalization. Vol. 2: монографія / А. Yakymiv, S. Shyshkovskiy, R. Yavorskyi, V. Samulyak, V. Kichor. Lviv: Rastr–7, 2023. 130 с.
Христенко О. (2025). Шляхи оновлення моделі стратегії управління інноваційними процесами на підприємствах України у ринковому середовищі . Bulletin of Sumy National Agrarian University, (3 (103), 71-76. https://doi.org/10.32782/bsnau.2025.3.11
Борисяк О. (2026). Проєктний підхід до управління сталим розвитком бізнес-процесів для посилення інвестиційної привабливості та інноваційної активності підприємства. Сталий розвиток економіки, (1 (58), 758-766. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-101
Білокурський Р.Р. Концептуальні основи гнучкого управління проектами розроблення та впровадження інформаційних систем. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2022. № 41. С. 10–13.
Додаткові електронні ресурси
Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV : станом на 01.01.2024. Відомості Верховної Ради України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15
Про державну підтримку інноваційної діяльності : Закон України від 08.09.2011 № 3715-VI : станом на 01.01.2024. Відомості Верховної Ради України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3715-17
Project Management Institute (PMI) : офіційний вебсайт. URL: https://www.pmi.org/
Trello : інструмент управління проектами та завданнями. URL: https://trello.com/

Miro : інтерактивна платформа для командної співпраці та візуалізації процесів. URL: https://miro.com/

Детальна інформація щодо навчальної дисципліни висвітлена у робоча програма навчальної дисципліни https://cqa.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/149/2026/09/op_pi_2026-3.pdf

Викладач

Кропельницька Світлана Орестівна