



КАРПАТСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА

Силабус навчальної дисципліни

Стратегічний менеджмент у підприємстві

1. Загальна інформація			
Спеціальність	D3 Менеджмент		
Освітня програма	Підприємництво та інновації		
Рівень вищої освіти	магістр		
Мова навчання	українська		
Форма здобуття освіти	денна/заочна		
Статус навчальної дисципліни	обов'язкова		
Курс (рік навчання)	1		
Семестр	денна — 2; заочна — 2		
Обсяг навчальної дисципліни	денна — 3 кред. ECTS, 90 годин; заочна — 3 кред. ECTS, 90 годин		
Розподіл за видами занять та годинами навчання	види	денна форма	заочна форма
	лекції	16	6
	практичні заняття / семінарські заняття	14	4
	лабораторні заняття		
	самостійна робота	60	80
Форма підсумкового контролю	екзамен		
Кафедра	Кафедра підприємництва, торгівлі та прикладної економіки		
Викладач (-і)	Стефінін Володимир Володимирович		
Контактний телефон викладача	+380672992171		
Е-mail викладача	volodymyr.stefinin@cnu.edu.ua		
Посилання на сайт дистанційного навчання	https://d-learn.pnu.edu.ua/developer/course/view/10020		

Консультації	https://kptpe.cnu.edu.ua/hrafik-provedennia-konsultatsij/	
2. Мета навчальної дисципліни		
Метою навчальної дисципліни є: сформувати здатність діагностувати проблеми організації, обирати інструменти стратегічного аналізу, порівнювати альтернативи, планувати діяльність у стратегічному і тактичному розрізах та організовувати реалізацію стратегії. Кожне рішення має пов'язувати цілі, ресурсні обмеження, відповідальних осіб і контрольні показники.		
3. Тематика навчальної дисципліни		
Тема 1. Система стратегічного управління підприємницькою організацією		
Тема 2. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства		
Тема 3. Діагностика внутрішнього середовища та стратегічного потенціалу		
Тема 4. Формування стратегічних альтернатив і вибір стратегії		
Тема 5. Стратегічне й тактичне планування та розподіл ресурсів		
Тема 6. Реалізація стратегії та управління організаційними змінами		
Тема 7. Стратегічний контроль, адаптація та стійкість підприємства		
4. Система оцінювання навчальної дисципліни		
Загальна система оцінювання навчальної дисципліни	Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу та розробку основних документів з організації освітнього процесу в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/09/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu-ta-rozrobku-osnovnykh-dokumentiv-z-orhanizatsii-osvitnoho-protsesu.pdf). Кожен вид роботи оцінюється за 100-бальною шкалою. Отриманий бал в електронному журналі автоматично перераховується у підсумкову оцінку з урахуванням ваги цього виду роботи (множиться на відповідний ваговий коефіцієнт).	
Вага оцінювання форм поточного контролю	лекції	0
	практичні / семінарські	30
	лабораторні	
	індивідуальне завдання	10
	колоквіум	
	самостійна робота	10
Вага оцінювання форм підсумкового контролю	екзамен	50

5. Політика навчальної дисципліни
<u>Академічна доброчесність.</u> Викладання навчальної дисципліни та взаємодія зі здобувачами ґрунтуються на принципах академічної доброчесності відповідно до чинних нормативних документів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника: • Кодекс академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2026/08/kodeks-akademichnoi-dobrochesnostii-karpatskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-vasylia-stefanyka.pdf) • Кодекс честі Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/02/34-04-kodeksu-chesti-prykarpatskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-vasylia-stefanyka.pdf) • Положення про систему забезпечення академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/02/34-05-polozhennia-pro-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu.pdf) • Положення про порядок розгляду повідомлень про порушення академічної доброчесності, застосування заходів реагування та оскарження Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/11/34-06_2022-polozhennia-pro-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu-ta-inshym-porushenniam-akademichnoi-dobrochesnosti-1.pdf) • Процедура забезпечення дотримання академічної доброчесності Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2024/05/pr.01.1.1-08_2024-protsedura_8_universytet.pdf) • Положення про політику відповідального використання технологій штучного інтелекту (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2025/09/25-022025-polozhennia-pro-polityku-vidpovidalnoho-vykorystannia-tekhnohij-shi.pdf)
<u>Відвідування занять.</u> Організація освітнього процесу здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу та розробку основних документів з організації освітнього процесу в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/09/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu-ta-rozrobku-osnovnykh-dokumentiv-z-orhanizatsii-osvitnoho-protsesu.pdf).
<u>Неформальна освіта.</u> Визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти, здійснюється відповідно до Положення про визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (https://efund.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/24/2023/05/02-07.33_2022-polozhennia-pro-vyznannia-rezultativ-navchannia-zdobutykh-shliakhom-neformalnoi-osvity-v-prykarpatskomu-natsionalnomu-universyteti-imeni-vasylia-stefanyka.pdf).
6. Рекомендована література
Основна література
Сидоров О. А., Фісуненко Н. О., Альошина Т. В., Фоменко А. Є. Стратегічний менеджмент. Арт-Прес, 2024. 352 с. https://er.dduvs.edu.ua/handle/123456789/14392
Михаліцька Н. Я., Яцик М. Р. (упоряд.). Стратегічний менеджмент. ЛьвДУВС, 2025. 564 с.
Strategyzer. The Business Model Canvas. Офіційний опис інструмента. https://www.strategyzer.com/library/the-business-model-canvas
Harvard Business School, Institute for Strategy and Competitiveness. The Value Chain. https://www.isc.hbs.edu/strategy/business-strategy/Pages/the-value-chain.aspx
Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями. 2-ге вид. ЛьвДУВС, 2022. 296 с. https://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/4973

Романюк Т. М., Стефінін В. В., Шпак А. Д. Вплив макроекономічних чинників на управління та маркетинг компаній у контексті бізнес-комунікаційних стратегій. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2025. Т. 2, вип. 21. С. 291–300. https://doi.org/10.15330/apred.2.21.291-300
Pilko A., Stefinin V., Danylo S., Popadynets N. The Impact of Investment Activity Parameters on Uneven Development of the Regions of Western Ukraine. Distributed Sensing and Intelligent Systems / eds. M. Elhoseny, X. Yuan, S. d. Krit. Studies in Distributed Intelligence. Cham: Springer, 2022. P. 393–406. https://doi.org/10.1007/978-3-030-64258-7_34
Стефінін В. В., Малишівський Т. В. Управління економічним розвитком громади крізь призму концепції «місцевого економічного розвитку». Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2021. № 1–2 (278–279). С. 66–75. https://doi.org/10.32680/2409-9260-2021-1-2-278-279-66-75
Малишівський Т. В., Стефінін В. В. Адаптація концепції «5 капіталів» щодо аналізу ресурсного потенціалу на рівні громад. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2022. Вип. 18, т. 2. С. 73–85. https://doi.org/10.15330/apred.2.18.73-85
Малишівський Т. В., Стефінін В. В. Система інструментів інвестиційної політики на місцевому рівні: теоретичний аспект. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2021. Вип. 17, т. 1. С. 173–183. https://doi.org/10.15330/apred.1.17.173-183
Додаткова література
Балабаниць А. В., Горбашевська М. О., Кислова Л. А., Мацука В. М., Перепадя Ф. Л. Стратегічний менеджмент : навчальний посібник / за заг. ред. А. В. Балабаниць. Маріуполь : МДУ, 2022. 343 с. URL: https://repository.mu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/9071/1/strateg_upr_navch_posib_2022.pdf
Криворучко О. М., Шинкаренко В. Г., Гетьман О. О. Стратегічне управління : навчальний посібник. Харків : ФОП Панов А. М., 2024. 224 с. URL: https://kmpa.kh.ua/files/monographies/2024/Stratehichne_upravlinnia_navchalnyi_posibnyk_2024.pdf
Черчик Л. М., Левицький В. В. Стратегічний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 165 с. URL: https://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi76/0056515.pdf
Артеменко Л., Рижигова Н., Лагодієнко В. Стратегічне управління як інструмент створення довгострокової цінності бізнесу. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2022. № 6, т. 1. С. 75–82. URL: https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/download/749/762
Єщенко М., Точонов І., Петленко Т. Стратегічний менеджмент будівельних підприємств в умовах кризової ситуації. Галицький економічний вісник. 2024. Т. 87. № 2. С. 181–187. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/45103/2/GEJ_2024v87n2_Yeshchenko_M-Strategic_management_181-187.pdf
Додаткові електронні ресурси
OECD. Implementation Toolkit: Recommendation on Regional Development Policy. Координація, участь партнерів та управління результативністю. https://www.oecd.org/en/about/projects/implementing-the-oecd-recommendation-on-regional-development-policy-toolkit.html
Дія.Бізнес — матеріали та інструменти розвитку підприємництва. URL: https://business.diia.gov.ua/ .
Державна служба статистики України — статистичні дані для галузевого, регіонального та стратегічного аналізу. URL: https://stat.gov.ua/uk
Національний банк України. Макроекономічні показники — дані для оцінювання зовнішнього середовища та побудови стратегічних сценаріїв. URL: https://bank.gov.ua/ua/statistic/macro-indicators .
SMIDA — інформаційна база даних про ринок цінних паперів — оприлюднена звітність емітентів для аналізу ресурсного потенціалу, фінансових результатів і

стратегічних ризиків обраного підприємства. URL: <https://smida.gov.ua/>

Детальна інформація щодо навчальної дисципліни висвітлена у робоча програма навчальної дисципліни https://cqa.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/149/2026/09/op_pi_2026-3.pdf

Викладач

Стефінін Володимир Володимирович